verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF - 1 juni 2026

Aanwezig NOC*NSF Raad van Toezicht
J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
G. Eggenkamp (vice-voorzitter)
I.E.M. Eijs
H. van de Kraats
F. Weertman

Aanwezig NOC*NSF bestuur - directie
J.S. Bierling
M.G.A.C. van den Tweel

Aanwezig genodigden
Atletencommissie NOC*NSF – J. Koning, J. Visser
Dopingautoriteit – H. Schreuder
Golazo – J. Bergsma, M. van Troost, J. de Zeeuw
Sportcentrum Papendal – Y. de Both, M. Hielkema, J. Schellens, J. van der Ent
Studio Hero – R. Hendriks
Vereniging van Sport en Recht, tevens Stemcommissie – R. Tamminga
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport – N. Huppertz, M. Vroom, E. Starrenburg
Nederlandse Loterij – L. Berkhout, A. Blok, M. Meijer
Vereniging van Nederlandse Paralympische Deelnemers – Th. van der Meijden
Firda – Edwin ter Steege (examinator)

Aanwezig geassocieerden
Jeugdfonds Sport en Cultuur – P. Bosman
Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond – K. ter Linden, W. Sijm, S. Terpstra, D. Tuijnman
Stichting Studentensport Nederland – L. Minnaar

Aanwezig leden
American Football Bond Nederland – T. Beljaars, J. Oosterhuis
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie – J. Markink
Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie – F. de Wit
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond – S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – F. Berteling, M. Hoffer
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, M. van de Korput

Nederlandse Bowling Federatie - R. Addae, D. Dol, I. Schiebergen
Nederlandse Bridge Bond – B. van Dobbenburgh, M. Hoffer
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – H. van Walsem
Nederlandse Curling Bond – P. Arends, V. Kortbeek
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – R. Meijer
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Gehandicapten Sport Nederland – M. Spreij, D. Engelaar
Nederlandse Gewichthef Bond – R. Papenhoven
Nederlandse Golf Federatie – M. van Loo, J. van Merwijk, D. Wallet
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – R. Boer, J. Brouwer
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffin, J. Wals
Koninklijke HandboogSport Nederland – E. Schenk, R. Tigelaar
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – E. Boelens, V. Roelofs
Nederlandse Jeu de Boules Bond – I. Klosters
Judo Bond Nederland – M. Haasjes, M. van Unen
Karate-do Bond Nederland – D. Pluut
Koninklijke Nederlandse Klim en Bergsport Vereniging – P. Valkenburg
Koninklijke Nederlandse Kolfbond – C. Druif, H. Kuin
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – K. Verhoeven
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – K. Bonsen, W. Mulder
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem
Nederlandse Orienteeringsloop Bond – R. van der Hulst, F. Kootstra, O. Zwikker
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte
Rugby Nederland – M. Borm
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik, N. Nicolai
Nederlandse Rollersport Bond – T. van de Ven
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – E. Broeren, R. Otten
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijdersbond – H. de Haan, J. Kraaij, J. Meijer
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – H. IJzerman
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisunie – P. van Hoorn
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J.G. Wever
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – P. Hendriks, E. Jansing, R. Pouw
Nederlandse Toer Fiets Unie – S. Kool
Nederlandse Triathlon Bond – J. Kling
Nederlandse Vechtsport Bond – R. Honig, S. Laktami
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – M. van Berkum, J.D. van der Zee
Nederlandse Volleybal Bond – P. Sprenger, J. Staps
Koninklijke Wandelbond Nederland – G. Janssen
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Leeser
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – A. Strijbis, H. Veldman

Aspirantlid:
Cheersport Nederland – E. Verstappen, D. van der Straten, Simon Kollen

1. Opening en mededelingen

De vergadering wordt geopend door de voorzitter van de Raad van Toezicht, sinds de governance transitie technisch voorzitter van de Algemene Vergadering, Anneke van Zanen-Nieberg. Zij heet iedereen welkom en speciaal de aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek - het Ministerie van VWS -, Nederlandse Loterij, de nieuwe voorzitter van de Dopingautoriteit – Hinkelien Schreuder - en de aanwezige pers.
Hierna geeft de voorzitter het woord aan de secretaris van het bestuur en de Raad van Toezicht, Willemijn Vorderman, voor een korte toelichting op het verloop van de vergadering: het betreft openbare bijeenkomst die ook online kan worden gevolgd. Uitsluitend leden, die bovendien fysiek aanwezig zijn, kunnen deelnemen aan discussies en stemmingen. Stemmen gebeurt per acclamatie tenzij een stemgerechtigde dit liever anders ziet: deze kan dit dan aangeven, waarna gebruikt wordt gemaakt van de Yellenge-app.

Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter benoemt de nieuwe aanstellingen:

- Badminton Nederland — Robert Hoogland voorzitter
- KBN (Karate-do Bond): — Diana Pluut
- NVB (Vechtsportbond) — Saïd Laktami
- Sportvisunie — Cees Loggen (voorzitter RvT)
- KWbN (Wandelbond) — John Lucassen (voorzitter RvT

Vervolgens licht de voorzitter een aantal actuele onderwerpen toe:

Thialf 2030
NOC*NSF is benaderd door het Franse organisatiecomité van de Olympische Spelen 2030 met het verzoek om de mogelijkheden te onderzoeken om het langebaanschaatsen in Thialf te organiseren. Op dit moment praat het Franse organisatiecomité hierover alleen nog met NOC*NSF. Het zou fantastisch nieuws zijn als het olympisch schaatsen in Thialf plaatsvindt in 2030, maar zover zijn we nog niet. Achter de schermen wordt hier hard aan gewerkt; het definitieve besluit valt later deze maand.

IOC Climate Award
NOC*NSF heeft in Milaan de IOC Climate Award in ontvangst genomen: dit is een prijs voor het verduurzamen van de mobiliteit van onze sporters en medewerkers. IOC benoemde speciaal de kracht van de publiek-private samenwerking hierbij en daarmee wordt gedoeld op de samenwerking met onze partner PON via de merken Volkswagen, Gazelle en Shuttel.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de algemeen directeur-bestuurder, Marc van den Tweel:

Nederlandse Loterij
Marc van den Tweel staat allereerst stil bij de cheque die hij eerder vandaag ontving van Nederlandse Loterij met daarop het bedrag van € 53.785.106 dat NOC*NSF in 2025 ontving ten behoeve van de aangesloten sportbonden. Hij bedankt hen hartelijk, uit zijn zorgen over de ontwikkelingen rondom kansspelbelasting en de impact die dit heeft op de Nederlandse sport en roept op om meer werk te maken van de aanpak van illegale kansspelaanbieders.

Olympisch Oranje
Vervolgens nodigt hij schrijver en sporthistoricus Jacob Bergsma uit op het podium die zijn nieuwste boek ‘Olympisch Oranje’ komt overhandigen aan Ireen Wüst. Een indrukwekkend boek over de

Nederlandse deelnames en deelnemers aan de Spelen sinds 1896. Alle aanwezigen krijgen een exemplaar mee naar huis.

Zo Sport Nederland
Vervolgens geeft Marc een korte toelichting op het rapport Zo Sport Nederland dat eerder vandaag werd gepresenteerd: het is een felicitatie waard dat in 2025 maar liefst 47.000 nieuwe leden hebben gekozen voor sporten bij een vereniging. Hij benadrukt de unieke verenigingsstructuur in Nederland, het belang van sportbonden en hun achterban en de manier waarop sport steeds vaker een instrument is om maatschappelijke uitdagingen te ondersteunen. Het rapport van Adviesbureau Berenschot laat echter ook zien dat de lokale structuur die wordt gebouwd zeer kwetsbaar is zonder structurele financiering. NOC*NSF is druk in gesprek met het Ministerie van VWS over de impact van wijzigingen in structurele financiering en mogelijk oplossingsrichtingen. Hierover werden eerder vandaag zowel een brief aan de Minister van VWS als een persbericht en naar buiten gebracht.

Dopingautoriteit
Per 1 januari 2027 treedt de nieuwe World Anti-Doping Code (WADC 2027) in werking. Hierdoor moeten alle sportbonden in 2026 hun statuten aanpassen om te blijven voldoen aan de internationale antidopingregels. De Dopingautoriteit informeert bonden hierover binnenkort per brief. Het niet tijdig aanpassen van de statuten kan gevolgen hebben voor de uitvoering van het dopingcontroleprogramma en zelfs leiden tot sancties voor de Nederlandse sport. NOC*NSF vraagt bonden zich maximaal in te spannen om de benodigde besluitvorming tijdig te organiseren en ondersteunt hierbij met modelteksten en een tegemoetkoming voor juridische of notariskosten.

2. Terugblik Olympische en Paralympische Winterspelen 2026
De voorzitter gaat over naar het volgende agendapunt en nodigt directeur Topsport André Cats uit op het podium.

Olympische en Paralympische Winterspelen 2026
Andrée Cats vertelt dat Milaan Cortina 2026 een groot succes was, met sterke Olympische en Paralympische prestaties en de hoogste positie ooit op de medaillespiegel. Naast de resultaten viel vooral de sterke TeamNL-cultuur op: saamhorigheid, onderling respect en samenwerking tussen sporters, coaches en ploegen. Daarmee werd bewezen dat TeamNL meer is dan een merk; het is een echt team.
De uitstekende voorbereiding speelde hierin een belangrijke rol. Dankzij grondige scenario-planning, aandacht voor detail en de combinatie van structuur en flexibiliteit werd TeamNL gezien als één van de best voorbereide teams van de Spelen. Ook de TeamNL-kleding droeg zichtbaar bij aan trots en teamgevoel.
Het Staatsloterij TeamNL Huis groeide uit tot hét centrale ontmoetingspunt van de Spelen, met ruim 32.000 bezoekers en elf huldigingen. Hier kwamen sporters, fans, partners en sponsoren samen en werden nieuwe verbindingen voor de toekomst van de sport gelegd.
Ook de Paralympische ploeg maakte grote indruk, niet alleen met prestaties, maar vooral door haar maatschappelijke impact. De sporters inspireerden Nederland en lieten zien dat sport om veel meer gaat dan winnen alleen.
Tot slot spreekt Directeur Topsport André Cats grote waardering uit voor chefs de mission Carl Verheijen en Esther Vergeer voor hun leiderschap, betrokkenheid en inzet voor TeamNL.

3. Ereleden

Vervolgens gaat de voorzitter over naar het agendapunt 'Ereleden' wat een bijzonder moment is.
Allereerst vraagt zij aandacht voor een vrouw die haar sporen diep in de sportwereld heeft achtergelaten: Rita van Driel, vanavond aanwezig. Rita van Driel heeft een uitzonderlijke bijdrage aan de Nederlandse en internationale sport geleverd, en in het bijzonder aan de Paralympische sport. Gedurende haar loopbaan vervulde zij diverse bestuurlijke en operationele functies binnen sportorganisaties, waaronder bij de Roeibond, de Nederlandse Ski Vereniging en NOC*NSF. Als programmamanager Gehandicaptensport speelde zij een sleutelrol in de integratie en ontwikkeling van sport voor mensen met een beperking. Daarnaast zette zij zich jarenlang vrijwillig in als Secretaris-Generaal van het Nationaal Paralympisch Comité Nederland.
Ook internationaal leverde zij een grote bijdrage, onder meer als lid van de Governing Board van het Internationaal Paralympisch Comité en in verschillende leidinggevende functies binnen de Paralympische en Olympische beweging. Met haar inzet heeft zij de inclusiviteit, zichtbaarheid en ontwikkeling van de gehandicaptensport blijvend versterkt. Het erelidmaatschap is een erkenning van haar decennialange en grensverleggende inzet voor de sport.

De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met de benoeming van Rita van Driel tot erelid van NOC*NSF? **Hiermee stemt de vergadering met een warm applaus in.**

De voorzitter geeft hierna het woord aan Marc van den Tweel die het woord richt tot Joop Albeda:
Joop Alberda wordt voorgedragen als Erelid van NOC*NSF vanwege zijn uitzonderlijke en blijvende bijdrage aan de Nederlandse sport. Als bondscoach leidde hij het Nederlandse volleybalteam naar olympisch goud in Atlanta 1996, een prestatie die hem internationale erkenning opleverde, waaronder een plaats in de Volleyball Hall of Fame. Als eerste Technisch Directeur van NOC*NSF legde Alberda vervolgens een belangrijk fundament onder de professionele topsportstructuur in Nederland. Met zijn visie op talentontwikkeling, prestatiecultuur en samenwerking tussen sport, wetenschap en bestuur heeft hij het Nederlandse topsportbeleid duurzaam beïnvloed.
Ook na zijn periode bij NOC*NSF bleef hij actief in diverse technische, bestuurlijke en adviserende functies binnen onder meer voetbal, wielrennen, roeien, atletiek, zwemmen en volleybal. Het voorgestelde erelidmaatschap is een erkenning van zijn historische sportieve prestaties, zijn vernieuwende bijdrage aan de topsport en zijn langdurige inzet voor sporters, coaches en sportbonden in Nederland.

De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met de benoeming van Joop Albeda tot erelid van NOC*NSF? **Ook hiermee stemt de vergadering met een warm applaus in.**

4. Verbreden vereniging

Vervolgens gaat de voorzitter over naar het volgende agendapunt en geeft het woord aan Marc van den Tweel.
Marc lichtte de start toe van het traject Verbreden vereniging, het laatste openstaande onderdeel uit de Veranderagenda 2020. Doel is te onderzoeken hoe NOC*NSF zich beter kan verbinden met organisaties die bijdragen aan de sportsector, passend bij de ambitie om meer Nederlanders aan het sporten te krijgen.
Namens de stuurgroep 'Verbreden Vereniging' geeft vervolgens Joëlle Staps een toelichting op de aanleiding en de eerste denkrichtingen. Zij schetste dat ook sportbonden te maken hebben met veranderende lidmaatschapsvormen en nieuwe typen sportaanbieders, waardoor vergelijkbare

vraagstukken spelen rondom lidmaatschap, stemrecht en governance. De stuurgroep verkent daarom een vernieuwd kader met verschillende vormen van verbondenheid, waaronder een mogelijk branchelidmaatschap en een herijking van het geassocieerd lidmaatschap, met behoud van een sterke positie van de sportbonden.
De voorzitter benadrukt bij de afronding van dit agendapunt dat het traject zich in de verkennende fase bevindt. In het najaar worden gesprekken en strategische sessies met leden en andere betrokken partijen georganiseerd. Besluitvorming vindt op een later moment plaats.

5. Rapportages 2025

a. Jaarverslag en jaarrekening NOC*NSF 2025

Inzake het jaarverslag 2026 geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft: hij benoemt de belangrijkste ontwikkelingen van het afgelopen jaar: de invoering van het nieuwe governancemodel, in 2025 is door de vereniging hard gewerkt aan de voorbereiding en zorgvuldige besluitvorming: hij dankt betrokkenen hier hartelijk voor. Daarnaast benadrukt hij de inzet om in de politiek en maatschappij aandacht te vragen voor structurele financiering van de sport. Verder blikt Marc terug op de sportieve successen van 2025, waaronder de succesvolle World Games, en kijkt hij vooruit naar de voorbereidingen voor de editie van 2029. Ook spreekt hij waardering uit voor de steun van partners, waaronder Nederlandse Loterij voor jarenlange ondersteuning. Daarnaast vindt vanaf 2027 de toetreding van Rabobank als co-hoofdsponsor naast Staatsloterij plaats en keert Pon met de merken Volkswagen, Gazelle en Škoda terug als partners. Tot slot staat hij stil bij internationale benoemingen, waaronder die van voorzitter Anneke van Zanen-Nieberg in de IOC-werkgroep voor veilige sport.

Hierna geeft Marc het woord aan de CFO van NOC*NSF, John Bierling die de jaarrekening toelicht: John constateert dat het financiële resultaat bijna € 8 miljoen hoger uitvalt dan begroot, mede dankzij een hogere afdracht van Nederlandse Loterij van € 5,6 miljoen en hogere baten uit sponsoring. Een deel van dit positieve resultaat wordt gereserveerd voor noodzakelijke investeringen in Papendal.

John geeft aan dat de vermogenspositie van NOC*NSF sterk is met een Eigen Vermogen van € 102 miljoen en dat de nieuwe accountant BDO een goedkeurende controleverklaring heeft afgegeven. Tegelijkertijd wijst hij op de financiële uitdagingen voor de komende jaren. Door de verhoging van de kansspelbelasting en reclamebeperkingen komt de afdracht van Nederlandse Loterij onder druk te staan. Ook lopen subsidiestromen vanuit de overheid terug – het Sportakkoord loopt bijvoorbeeld af, net als de Heerema-gelden - en zijn investeringen in Papendal noodzakelijk. Positief zijn nieuwe sponsorcontracten en de versterkte Governance met de Raad van Toezicht, zorgelijk zijn de benodigde investeringen in Papendal en de teruglopende middelen vanuit Nederlandse Loterij. Dit vraagt om scherpe keuzes en een zorgvuldige financiële planning voor de komende jaren. De voorzitter bedankt John voor zijn toelichting en geeft het woord aan Gerritjan Eggenkamp die als lid van de Auditcommissie namens de Raad van Toezicht een korte toelichting geeft.

b. Advies Raad van Toezicht (Auditcommissie)

Gerritjan Eggenkamp adviseert de Algemene Vergadering de jaarrekening 2025 goed te keuren en het bestuur decharge te verlenen. Hij licht toe dat de nieuwe accountant BDO een goedkeurende controleverklaring heeft afgegeven en geen materiële aandachtspunten heeft geconstateerd. Ook beoordeelt de Auditcommissie de interne beheersing en de vermogenspositie als passend en gezond.

Tegelijkertijd vraagt de Auditcommissie aandacht voor de structurele financiële ontwikkeling op de langere termijn, de verwachte terugloop van inkomsten, de noodzaak om het bestedingsplan tijdig aan te passen en de benodigde investeringen in Papendal om de continuïteit van de topsportfaciliteiten te waarborgen. De voorzitter bedankt Gerritjan voor zijn toelichting.

Jaarverslag NoReCo
De voorzitter geeft aan dat er een jaarverslag van de NoReCo bij de stukken van de Algemene Vergadering zit en gaat na of hier vragen over zijn vanuit de Algemene Vergadering. Deze zijn er niet.

c. Toelichting Expertpanel Rubriek 3.1 Topsport
Hierna vraagt de voorzitter of de Algemene Vergadering vragen of opmerkingen heeft bij de Toelichting vanuit het Expertpanel Topsport die bij de stukken was gevoegd. Ook hier zijn geen vragen over, waarna de voorzitter overgaat tot besluitvorming.

d. Décharge bestuur NOC*NSF
De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met het jaarverslag 2025 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening en de daarin verwerkte rapportage Vaststellingen 2023 en de Toekenningen 2025, alles met inachtneming van het advies van de Raad van Toezicht?
De Algemene Vergadering stemt hiermee in per acclamatie.

Hierna vraagt de voorzitter de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid over het jaar 2025?
De Algemene Vergadering stemt hiermee in per acclamatie.

6. Bestedingsplan Sportagenda 2027

a. Bestedingsplan 2027 en b. Richtlijnen Bestedingsplan
John licht het Bestedingsplan Sportagenda 2027 toe. Hij benadrukt nogmaals dat het positieve financiële resultaat over 2025 goed is, maar ook grotendeels incidenteel. Het bestedingsplan voor 2027 wordt mede mogelijk gemaakt door een onttrekking aan de bestemmingsreserve. Hierdoor kan het uitkeringsniveau voor 2027 op peil blijven, maar neemt de beschikbare reserve de komende jaren aanzienlijk af. Deze reserve kan niet aangeboord blijven worden, dus bonden moeten zich hierop voorbereiden. De financiële vooruitzichten zijn onzeker door de verwachte lagere afdracht van Nederlandse Loterij, aflopende compensatiemaatregelen, teruglopende subsidies en de investeringsopgave voor Papendal. Hij roept alle sportbonden op zich tijdig voor te bereiden op een mogelijke lagere afdracht vanaf 2028/2029 en hier rekening mee te houden in hun meerjarenplannen. Hij geeft aan dat het bestuur streeft naar behoud van het bestedingsniveau in 2027 en 2028, maar benadrukt dat dit afhankelijk is van de financiële ontwikkelingen. Er is in de komende jaren een behoorlijk gat te dichten van vier uitdagingen tegelijkertijd (dalende afdracht Nederlandse Loterij, sponsorpropositie, afnemende subsidies en benodigde investeringen Papendal). John roept de bonden op om voor de komende drie jaar na te gaan hoe zij een mogelijk dalende afdracht kunnen opvangen en zich hierop voor te bereiden. Hij verwacht dat het Bestedingsplan voor 2029 een daling gaat betekenen.
Zowel de Auditcommissie van de Raad van Toezicht als de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan (CRBS) – die zo aan het woord komt - adviseren positief over het voorliggende bestedingsplan, waarbij zij tevens wijzen op de noodzaak om tijdig maatregelen te treffen voor de structurele financiële uitdagingen vanaf 2029.

c. Advies CRBS

Namens de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) licht voorzitter Hayke Veldman het advies op het Bestedingsplan Sportagenda 2027 toe. De commissie adviseert de Algemene Vergadering in te stemmen met het voorgestelde bestedingsplan en de bijbehorende richtlijnen. De gekozen systematiek, waarbij de lagere financiële prognoses proportioneel over alle rubrieken zijn verwerkt, biedt volgens de commissie duidelijkheid en voorspelbaarheid voor de sportbonden gedurende de huidige olympische cyclus.
Tegelijkertijd wijst de CRBS op de structurele financiële uitdagingen na 2028 als gevolg van de afnemende bestemmingsreserve en de onzekerheid over toekomstige inkomsten. De commissie roept het bestuur nadrukkelijk op nog dit najaar samen met de bonden scenario's voor 2029 en verder uit te werken, de financiële basis te verbreden en het gesprek te voeren over een toekomstbestendig bestedingsplan en een grotere financiële zelfstandigheid van de sportbonden.

De voorzitter gaat hierna over tot besluitvorming:
De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met het Bestedingsplan Sportagenda 2027, zoals beschreven in bijgaande Richtlijnen Bestedingsjaar 2027 en toegelicht in bijgaande notitie? **De Algemene Vergadering stemt hiermee in per acclamatie.**

7. Strategie Sport en Integriteit

Marc van den Tweel licht de Strategie Sport en Integriteit toe als vervolg op de ingezette koers om integriteit en sociale veiligheid structureel te verankeren binnen de sport. Hij wijst op de voortgang die de afgelopen jaren is geboekt, onder meer met de inrichting van een meldstructuur, de inzet van integriteitsmanagers bij sportbonden en de opleiding van ruim 1.700 vertrouwenscontactpersonen. De strategie die voorligt heeft drie doelen. Zij richt zich op het verder verankeren van integriteitsbeleid, het versnellen van cultuur- en structuurverandering en het normaliseren van integriteit en sociale veiligheid binnen de sport. Daarnaast benadrukt Marc het belang van een onafhankelijk integriteitscentrum voor de gehele sportsector en een structurele financiering vanuit de overheid om de strategie duurzaam te kunnen uitvoeren.
Seada van den Herik (KNRB) geeft aan dat zij de Strategie op inhoud zeker onderschrijft, maar zij vraagt aandacht voor de uitvoerbaarheid ervan. Deze is voor een groot deel, bijvoorbeeld het onafhankelijke integriteitscentrum, afhankelijk van aanvullende financiering; is dat onderdeel van dit besluit? Emiel Krijt, manager Integriteit van NOC*NSF, antwoordt dat een aantal onderdelen - zoals het onafhankelijke Integriteitscentrum - inderdaad afhankelijk is van externe financiering en van de totstandkoming van de Wet Integere Sport die nog behandeld moet worden. Een groot deel van de activiteiten is geborgd via de goedkeuring van het Bestedingsplan 2027. Marc vult aan dat het richting de politiek juist belangrijk is om aan te geven wat de sport wil organiseren en waarom deze funding dus belangrijk is. De financiering is voor een deel van de strategie dus inderdaad een randvoorwaarde. Marc van den Tweel geeft aan de Algemene Vergadering hierover te blijven informeren, uiteraard ook wanneer plannen niet haalbaar blijken door ontbrekende funding.

De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering of zij kan instemmen met de Strategie Sport en Integriteit waarbij de benodigde funding een randvoorwaarde is om alle onderdelen voor elkaar te krijgen?
Met inachtneming van deze kanttekening stemt de Algemene Vergadering per acclamatie in met het voorstel.

8. Lidmaatschappen NOC*NSF

Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)

Het bestuur stelt voor het aspirant-lidmaatschap van de NOLB om te zetten naar een volwaardig lidmaatschap van NOC*NSF. De bond voldoet inmiddels aan alle objectieve criteria voor volwaardig lidmaatschap, waaronder de eisen op het gebied van organisatie, governance en minimale kwaliteitseisen. **De Algemene Vergadering stemt hiermee per acclamatie in.**

Nederlandse Vechtsportbond (NVB)

Het bestuur stelt voor het aspirant-lidmaatschap van de NVB te verlengen. Hoewel de bond voortgang heeft geboekt, wordt nog niet aan alle voorwaarden voor een volwaardig lidmaatschap voldaan, met name op het gebied van governance en de minimale kwaliteitseisen. Het bestuur spreekt het vertrouwen uit dat de bond hier verder aan werkt en waar nodig wordt ondersteund. **De Algemene Vergadering stemt hiermee per acclamatie in.**

9. Samenstelling Raad van Toezicht

a. Invulling vacature Lid Raad van Toezicht

Vanwege het aflopen van de zittingstermijn van Irene Eijs in november is, conform de gebruikelijke opvolgingssystematiek, tijdig een selectieprocedure gestart voor een nieuw lid van de Raad van Toezicht. De voorzitter spreekt haar waardering uit voor de leden van de selectiecommissie en bedankt specifiek de afvaardiging vanuit de sportbonden - Gijs Janssen (KWbN), Rosetta Kooistra (Sportvisunie) en Peter Sprenger (Nevobo) - voor hun bijdrage aan de procedure.

Na een zorgvuldige procedure wordt Caroline Fluit als lid van de Raad van Toezicht met het aandachtsgebied innovatie en digitalisering voorgedragen. De voorzitter licht toe dat Caroline ruime ervaring heeft op het gebied van digitalisering, data, AI, technologie, governance en toezicht, en daarnaast actief is in de sport. Caroline stelt zich kort voor en benadrukt erg uit te kijken naar haar rol binnen de Raad van Toezicht.

De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Caroline Fluit als lid van de Raad van Toezicht voor de periode van 1 juni 2026 tot en met mei 2030.

10. Reglementen

a. Bestuursreglement

Marc van den Tweel licht een technische aanvulling in het bestuursreglement toe. Bij de vaststelling van de governancewijzigingen bleek een bedrag te ontbreken in het Bestuursreglement rondom de mandatering. Hiernaar werd vanuit de Statuten verwezen. Dit bedrag moet dus worden toegevoegd aan het Bestursreglement: met de voorgestelde wijziging wordt vastgelegd dat voor (des)investeringen vanaf € 250.000 voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht is vereist. **De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de voorgestelde wijziging van het bestuursreglement.**

11. Voortgang Sportagenda 2032 meetcriteria

Marc van den Tweel geeft een update over de voortgang van de Sportagenda 2032 en benadrukt de gezamenlijke ambitie om Nederland in 2032 het sportiefste land ter wereld te maken. Hij kondigt aan dat de organisatie werkt aan meerjarige uitwerking voor de komende drie jaar, als brug tussen de langetermijnambitie en de jaarlijkse plannen. Hierop wordt in de aankomende Algemene Vergadering een update gepresenteerd.

Daarnaast introduceert Marc een nieuw dashboard waarmee de voortgang op de doelstellingen van de Sportagenda wordt gemonitord. Het dashboard biedt inzicht in de ontwikkeling van de verschillende streefdoelen en ondersteunt sportbonden bij datagedreven beleidskeuzes. De dashboards zijn beschikbaar via de NOC*NSF-portal en worden de komende periode verder uitgebreid. Marc geeft aan de Algemene Vergadering regelmatig over de voortgang te blijven informeren.

12. Pahud de Mortanges Trofee en Van Tuyl beker

Pahud de Mortanges Trofee

De voorzitter licht de achtergrond toe van de Pahud de Mortanges Trofee, de jaarlijkse onderscheiding voor een sporter die zich onderscheidt door uitzonderlijke sportieve prestaties én maatschappelijke betekenis. Zij staat kort stil bij de bijzondere geschiedenis van naamgever Charles Pahud de Mortanges. De Pahud de Mortanges Trofee 2026 wordt toegekend aan Antoinette Rijpma-de Jong. Naast haar olympische gouden medaille in Milaan Cortina wordt zij onderscheiden voor haar doorzettingsvermogen en haar maatschappelijke inzet tegen pesten. Met de Antoinette Foundation zet zij zich in om pesten bespreekbaar te maken en kinderen te ondersteunen. Omdat zij op trainingskamp is, neemt zij de onderscheiding op een later moment in ontvangst en spreekt zij de Algemene Vergadering via een videoboodschap toe.

Van Tuyll beker

Marc van den Tweel licht toe dat de Van Tuyll Beker een jaarlijkse wisselbeker is voor de sportbond die zich in het afgelopen jaar heeft onderscheiden door een maatschappelijke of sociale impact. De Van Tuyll Beker 2026 wordt toegekend aan de KNVB vanwege haar inzet om meer meiden en vrouwen actief te betrekken bij het amateurvoetbal. Met inspiratiebijeenkomsten stimuleert de KNVB vrouwen om rollen te vervullen als onder meer trainer, scheidsrechter of bestuurder, waarmee zowel de sociale binding binnen verenigingen als de vrijwilligersbasis wordt versterkt.
Jan Dirk van der Zee neemt de onderscheiding namens de KNVB in ontvangst. In zijn dankwoord benadrukt hij dat de KNVB zich blijft inzetten voor een grotere rol van vrouwen, zowel op als naast het voetbalveld, en dat dit een belangrijk speerpunt vormt binnen de nieuwe strategie van de bond, die recent is gepresenteerd.

13. Verslag Algemene Vergadering 24 november 2025

Er zijn geen vragen naar aanleiding van het verslag. **De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de vaststelling van dit verslag.**

15 – 16 – 17 Ter informatie

Marc van den Tweel wijst de Algemene Vergadering op de ter informatie toegevoegde stukken bij de agendapunten 15, 16 en 17. Hij licht toe dat de formele besluitvorming over de instelling van de Commissie Verantwoord Datagebruik en het bijbehorende reglement plaatsvindt tijdens de Algemene Vergadering van november 2026. Geïnteresseerden worden uitgenodigd zich kandidaat te stellen voor deze commissie.

Daarnaast wijst hij op het jaarverslag 2025 van de Centrale Commissie van Beroep voor Toetsing en het jaarverslag 2025 van het Auditbureau Opleidingen, waarin onder meer wordt gerapporteerd over de uitgevoerde audits binnen de kwalificatiestructuur sport. Deze stukken zijn ter informatie gedeeld met de Algemene Vergadering. Er zijn geen vragen.

14. Rondvraag en sluiting

Tijdens de rondvraag vraagt Marcel van Loo namens de Nederlandse Golf Federatie aandacht voor de sterk stijgende ticketprijzen voor de Olympische Spelen en de toegankelijkheid van sportevenementen voor een breed publiek. De voorzitter en Marc van den Tweel geven aan deze zorg te delen en benadrukken dat NOC*NSF dit onderwerp internationaal onder de aandacht brengt. Tegelijkertijd merken zij op dat de invloed van NOC*NSF op de ticketprijzen beperkt is en dat de commerciële opzet van toekomstige Spelen, met name in de Verenigde Staten, hierin een belangrijke rol speelt.

De voorzitter sluit de vergadering om 21:33 met een woord van dank aan alle aanwezigen, de organisatie en iedereen die zich dagelijks inzet voor de Nederlandse sport.